

# الگوی ساختاری مدل منابع شغلی برای ارتقای رفتار کاری نوآورانه اعضای هیات علمی با میانجی‌گری اشتیاق شغلی: مطالعه در دانشگاه علوم پزشکی شیراز

طاهره رنجبر، مرضیه حیدری\*

## چکیده

**مقدمه:** رفتارهای نوآورانه اعضای هیات علمی پیش شرط لازم برای اثربخشی آموزشی و پژوهشی آنها می‌باشد و کمک می‌کند آنها به‌طور موثر در کلاس درس و کارهای پژوهشی اثربخشی بالاتری داشته باشند. لذا این مطالعه با هدف بررسی تاثیر الگوی ساختاری منابع شغلی بر ارتقای رفتار کاری نوآورانه با میانجی‌گری اشتیاق شغلی انجام شده است.

**روش‌ها:** روش پژوهش حاضر توصیفی از نوع همبستگی بوده است. جامعه‌ی آماری این پژوهش کلیه‌ی اعضای هیات علمی دانشکده علوم پزشکی دانشگاه علوم پزشکی شیراز (۴۸۱ نفر) می‌باشند. جهت انتخاب حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران نمونه ۲۱۴ نفری به شیوه تصادفی ساده انتخاب گردید. برای اندازه‌گیری رفتار کاری نوآورانه از پرسشنامه کاتر، اشتیاق شغلی شوفلی همکاران، استقلال شغلی مورگسون و هامفریو پاداش و قدردانی از پرسشنامه باقر همکاران استفاده گردید. پایایی پرسشنامه به وسیله ضریب آلفای کرونباخ و پایایی مرکب و روایی آن توسط روایی سازه و محتوایی مورد تایید قرار گرفت. با استفاده از تکنیک مدل‌سازی معادلات ساختاری فرضیه‌های تحقیق تجزیه و تحلیل گردید.

**نتایج:** نتایج بیانگر آن بود که استقلال شغلی تأثیر مثبت و معناداری بر رفتار کاری نوآورانه ( $p=0/000$ ) و اشتیاق شغلی ( $p=0/002$ ) دارد و پاداش و قدردانی نیز بر رفتار کاری نوآورانه ( $p=0/004$ ) و اشتیاق شغلی ( $p=0/000$ ) تأثیر مثبت و معناداری دارد. همچنین اشتیاق شغلی نقش میانجی در رابطه بین استقلال شغلی ( $p=0/001$ ) و پاداش و قدردانی ( $p=0/012$ ) با رفتار کاری نوآورانه ایفا می‌کند.

**نتیجه‌گیری:** با فراهم نمودن زمینه استقلال شغلی و پاداش و قدردانی از اعضای هیات علمی می‌توان اشتیاق به کار آنها را افزایش داده و باعث ارتقای رفتار کاری نوآورانه اعضای هیات علمی گردید.

**واژه‌های کلیدی:** رفتار کاری نوآورانه، اشتیاق شغلی، استقلال شغلی، پاداش و قدردانی، علوم پزشکی، اعضای هیات علمی

مجله ایرانی آموزش در علوم پزشکی / شهریور ۱۴۰۲؛ ۲۳ (۲۷): ۱۶۶ تا ۱۷۵

DOI: 10.48305/23.166

## مقدمه

است. مسلماً اساتیدی که از انگیزش و اشتیاق شغلی مناسبی برخوردار باشند، با انگیزه کافی در تربیت دانشجویان، آنان را به افرادی موثر در موقعیت پزشکی، پرستار، داروساز و سایر افراد سیستم بهداشتی تبدیل

اعضای هیات علمی یکی از کلیدی‌ترین ارکان ساختار دانشگاه‌ها محسوب می‌شوند و میزان عملکردشان تابعی از توانایی، نوآوری، انگیزش و اشتیاق نسبت به شغلشان

\* نویسنده مسؤول: دکتر مرضیه حیدری (استادیار)، گروه علوم تربیتی، واحد آباد،

دانشگاه آزاد اسلامی، آباد، شیراز، فارس، ایران. mhidy@iaubadeh.ac.ir

طاهره رنجبر، (کارشناسی ارشد)، گروه علوم تربیتی، واحد آباد، دانشگاه آزاد

اسلامی، آباد، شیراز، فارس، ایران. (t241179359@gmail.com)

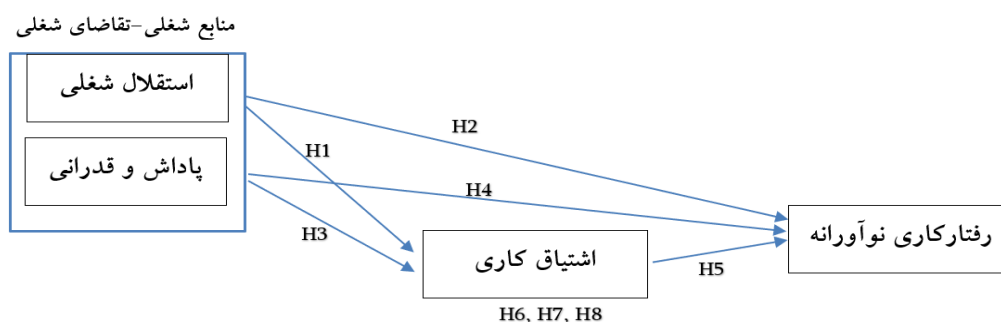
تاریخ دریافت مقاله: ۱۴۰۱/۱۲/۲۶، تاریخ اصلاحیه: ۱۴۰۲/۵/۸، تاریخ پذیرش:

۱۴۰۲/۶/۱۲

خواهند کرد و فراگیران تحت آموزش این اساتید نقش موثری در نظام سلامت جامعه برعهده خواهند گرفت (۱). تا زمانی که این نیروی انسانی از اشتیاق، استقلال، پاداش و مزایای شغلی قابل قبولی برخوردار نباشد سایر فعالیت‌های سازمان کارایی و نتیجه‌ی لازم را نخواهد داشت. دانشگاه به اساتید باانگیزه، به‌عنوان یکی از ارکان تعلیم و تربیت نیاز دارند تا در آموزش دانشجویان جامعه موثر واقع شوند (۲). شناخت عوامل موثر در ایجاد اشتیاق شغلی، از ضرورت‌هایی است که می‌تواند در افزایش رفتارهای نوآورانه اعضای هیات‌علمی کمک‌کننده باشد. چالش‌هایی نظیر پیشرفت‌های فناورانه، افزایش انتظارات و تغییرات جمعیتی دانشجویان، تقاضاهای زینفعان برای پاسخگویی و ارائه مطالب جدید آموزشی، نیاز به نوآوری به‌خصوص در حوزه آموزش را در دانشگاه ضروری‌تر نموده است (۳). سازمانی که توان ارائه افکار نو و به‌کارگیری مناسب آن را در خود داشته باشد از تغییر و تحول رویگردان نبوده، بلکه حتی می‌تواند به‌عنوان عاملی در جهت ایجاد تغییر در محیط خویش عمل کند (۴). در دهه‌های اخیر سازمان‌ها و خصوصا سازمان‌های آموزشی به‌دنبال روش‌هایی هستند که به کمک آنها بتوانند رفتارهای نوآورانه کارکنان در محیط‌های کاری را تقویت نمایند (۵ و ۶). رفتارکاری نوآورانه شامل جستجو، تولید، ترویج و تحقق ایده‌های منحصر به فرد در شیوه‌های سازمانی (۷) و عملکرد فرانقشی است که نتیجه مشارکت کارکنان می‌باشد (۸). از طرفی مدل منابع شغلی-تقاضای شغلی توضیح می‌دهد که چگونه دو مؤلفه محیط کار، یعنی تقاضاها و منابع، به اشتیاق شغلی و مشارکت کارکنان کمک می‌کنند (۹). با توجه به اینکه مدل منابع شغلی اغلب در بخش منابع انسانی سازمان‌ها در نظر گرفته می‌شود و در بخش دانشگاهی موارد بسیار کمی وجود دارد (۱۰)، لذا در این مطالعه مدل منابع شغلی برای پیش‌بینی رفتارکاری نوآورانه اعضای هیات‌علمی دانشگاه علوم

پزشکی شیراز مورد استفاده قرار گرفته است. مطالعات نشان داده است حمایت از استقلال شغلی کارکنان همانند سرعت‌دهنده‌هایی برای انگیزش درونی افراد و تجلی وظیفه‌شناسی شغلی عمل می‌کند (۱۱). استقلال شغلی به میزان و سطحی از استقلال گفته می‌شود که کارکنان به واسطه آن از آزادی نسبی در کار، خودمختار بودن در انجام وظایف و داشتن اختیار در مسؤلیت‌های محوله از آن دارند (۱۲). وقتی اعضای هیات‌علمی در دانشگاه استقلال شغلی دارند این امر را در تعیین اهداف، روش‌های تدریس و استراتژی‌های آموزشی اعمال می‌کنند که این موارد نه تنها مسؤلیت‌پذیری آنها را ارتقا می‌دهد بلکه باعث می‌شود شور و شوقی در جهت انجام وظایف محوله در آنان ایجاد شود و نسبت به شغل خود مشتاق می‌شوند (۱۳). شغلی که در آن میزان استقلال شغلی بالا باشد، باعث ایجاد احساس مسؤلیت فردی، اشتیاق شغلی و بروز خلاقیت و رفتارهای نوآورانه (۱۴) در کارکنان می‌شود، به علاوه موجب رضایتمندی آنان شده و عملکرد بهتری در پی خواهند داشت. از طرفی یافته‌های پژوهش‌ها نشان داده است که پاداش و قدردانی به‌صورت مستقیم نقش مهمی در نوآوری و اشتیاق کارکنان داشته است (۱۵). نتایج مطالعه نذاف و همکاران (۱۶) نشان داد تبادل رهبر-عضو و حمایت سازمانی بر رفتارکاری نوآورانه و اشتیاق شغلی؛ و اشتیاق شغلی بر رفتارکاری نوآورانه تأثیر دارد. همچنین، اشتیاق شغلی در رابطه بین تبادل اجتماعی سازمان و رفتارکاری نوآورانه میانجی‌گری می‌کند. عظیم‌پور و جلیلیان (۱۷) در مطالعه بررسی تأثیر سرسختی شغلی بر اشتیاق شغلی معلمان با میانجی رفتارکاری نوآورانه نشان دادند رفتارکاری نوآورانه اثر مستقیم بر روی اشتیاق شغلی دارند. دیسکیت و آپایا (Dixit & Upadhyay) در مطالعه تأثیر منابع شغلی و تقاضای شغلی بر رفتارکاری نوآورانه با میانجی‌گری مشارکت کارکنان نشان دادند مشارکت کارکنان و استقلال شغلی با رفتارکاری نوآورانه ارتباط نزدیکی دارد (۱۸). نتایج مطالعه رادیک (Radic) و همکاران نشان داد تقاضاهای

کمک می‌کند به‌طور موثر در کلاس درس و کارهای پژوهشی اثربخشی بالاتری داشته باشند (۲۲). اهمیت نوآوری در موفقیت سازمان‌ها تنها منحصر به بخش‌های تولیدی کشور نیست، بلکه این مساله در بخش‌های خدماتی و از جمله دانشگاه‌ها و خصوصاً دانشگاه‌های علوم پزشکی که پرورش‌دهنده منابع انسانی و پزشکان و پرستاران آینده هستند صادق بوده و اهمیت بسیار زیادی دارد (۲۳). بنابراین، هدف اصلی پژوهش سنجش تأثیر مستقیم و غیرمستقیم منابع شغلی بر رفتارکاری نوآورانه اعضای هیات‌علمی دانشگاه علوم پزشکی شیراز بوده است. شکل (۱) مدل مفهومی پژوهش را نشان می‌دهد.



شکل (۱) مدل مفهومی پژوهش

مقیاس پنج گزینه‌ای لیکرت (کاملاً موافقم=۵؛ موافقم=۴؛ تا حدودی=۳؛ مخالفم=۲؛ کاملاً مخالفم=۱) استفاده شد. اشتیاق شغلی: در پژوهش حاضر از پرسشنامه اشتیاق شغلی تاريس (Taris) و همکاران (۹) ترجمه شده توسط آستانه و حیدری (۲۶) با ۱۷ سوال و براساس مقیاس هفت‌گزینه‌ای لیکرت (همیشه=۷؛ غالباً=۶؛ بیشتر اوقات=۵؛ گاهی اوقات=۴؛ به ندرت=۳؛ تقریباً هرگز=۲؛ هرگز=۱) استفاده گردیده است که ابعاد انرژي (۱-۶)، شیفتگی (۷-۱۱) و فداکاری (۱۲-۱۷) را مورد سنجش قرار می‌دهد. استقلال شغلی: استقلال شغلی با استفاده از پرسشنامه مورگسون و هامفری (Morgeson & Humphrey) (۲۷) ترجمه شده توسط رنجبر و حیدری (۲۸) با ۹ سوال و در

## روش‌ها

پژوهش حاضر به روش توصیفی-همبستگی در بین ۴۸۱ نفر از اعضای هیات علمی دانشکده پزشکی دانشگاه علوم پزشکی شیراز به‌عنوان جامعه آماری انجام شد. در این پژوهش حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران ۲۱۴ نفر برآورد گردید و نمونه‌ها به صورت تصادفی ساده و با استفاده از پرسشنامه جمع‌آوری گردید. جهت جمع‌آوری اطلاعات از پرسشنامه‌های زیر استفاده شده است: رفتارکاری نوآورانه: جهت اندازه‌گیری رفتارکاری نوآورانه از پرسشنامه سودیجو و پرامیسواری (Sudibjo & Prameswari) (۲۴) ترجمه شده توسط مصطفوی و حیدری (۲۵) با ۷ سوال و براساس

انحراف معیار، درصد و ...) با استفاده از نرم‌افزار SPSS و آمار استنباطی و آزمون فرضیه‌ها با استفاده از مدل‌سازی معادلات ساختاری جهت تبیین روابط بین متغیرهای پژوهش و تأیید یا رد فرضیه‌ها و برای محاسبات نیز از نرم‌افزار Smart PLS استفاده شد.

### نتایج

در این مطالعه ۲۱۴ پرسشنامه بین نمونه توزیع شد و کل پرسشنامه‌ها جمع‌آوری و مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. از مجموع شرکت‌کنندگان ۱۴۳ نفر مرد (۶۶/۸) و ۷۱ نفر زن (۳۳/۲) بودند و فراوانی مربوط به گروه سنی ۴۰ تا ۵۰ سال با ۳۰/۴٪ و کمترین درصد نیز به گروه سنی بالاتر از ۶۰ سال با ۱۵/۹٪ اختصاص دارد. در جدول (۱) میانگین و انحراف معیار متغیرهای پژوهش ارائه شده است.

جدول ۱: میانگین و انحراف معیار نمره کل پرسشنامه‌های توزیع شده

| متغیر              | میانگین و انحراف معیار |
|--------------------|------------------------|
| اشتقاق شغلی        | ۳/۳۸±۰/۶۵              |
| پاداش و قدردانی    | ۳/۸۴±۰/۶۸              |
| رفتارکاری نوآورانه | ۳/۱۳±۰/۶۶              |
| استقلال شغلی       | ۳/۱۸±۰/۷۳              |

جدول ۲: اعتبار درونی و ترکیبی و روایی تشخیصی متغیرها

| معیار              | AVE   | CR    | R <sup>2</sup> |
|--------------------|-------|-------|----------------|
| اشتقاق شغلی        | ۰/۶۰۹ | ۰/۸۴۲ | ۰/۳۹۶          |
| پاداش و قدردانی    | ۰/۵۰۸ | ۰/۸۶۰ | -              |
| رفتارکاری نوآورانه | ۰/۵۱۹ | ۰/۸۴۱ | ۰/۴۲۵          |
| استقلال شغلی       | ۰/۷۷۹ | ۰/۹۱۴ | -              |

در جدول شماره (۲) مشاهده می‌شود میانگین واریانس استخراج شده (AVE) متغیرها بالاتر از ۰/۵ بوده که نشان از اعتبار درونی مدل دارد و نیز پایایی ترکیبی (CR) نیز بالاتر از ۰/۷ می‌باشد، همچنین براساس شاخص فورنل

قالب ۳ بعد استقلال در زمانبندی کار (۱-۳)، استقلال در تصمیم‌گیری (۴-۶) و استقلال در روش‌های کاری (۷-۹) و براساس مقیاس هفت‌گزینه‌ای لیکرت (همیشه=۷؛ غالباً=۶؛ بیشتر اوقات=۵؛ گاهی اوقات=۴؛ به ندرت=۳؛ تقریباً هرگز=۲؛ هرگز=۱) اندازه‌گیری می‌شود.

پاداش و قدردانی: پاداش و قدردانی در قالب ۶ سوال با استفاده از پرسشنامه باقر و همکاران (۲۹) و براساس مقیاس پنج‌گزینه‌ای لیکرت (کاملاً موافقم=۵؛ موافقم=۴؛ تا حدودی=۳؛ مخالفم=۲؛ کاملاً مخالفم=۱) اندازه‌گیری می‌شود. در مطالعه باقر و همکاران (۲۹) ضریب پایایی پرسشنامه ۰/۷۸ بدست آمد.

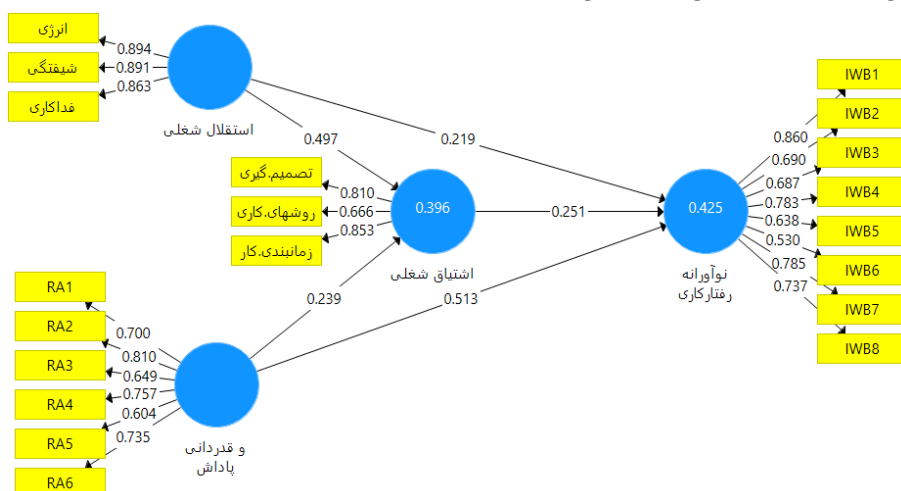
در این پژوهش ضریب پایایی پرسشنامه رفتارکاری نوآورانه ۰/۸۲؛ اشتیاق شغلی ۰/۷۱؛ استقلال شغلی ۰/۸۱ و پاداش و قدردانی ۰/۷۶ برآورد گردید که گویای پایایی مطلوب این پرسشنامه‌ها است. لازم به ذکر است که کلیه پرسشنامه‌ها در یک پرسشنامه ادغام شده و به شکل یک پرسشنامه بین نمونه مورد نظر توزیع گردید. همچنین با توجه به اینکه در این پژوهش از پرسشنامه‌های استاندارد استفاده شده است، پرسشنامه‌ها از روایی کافی برخوردارند. اما به دلیل این که این تحقیق در ایران و موقعیت متفاوتی مورد استفاده قرار می‌گیرد، پرسشنامه طراحی شده برای تحقیق حاضر توسط استاد راهنما و ۳ نفر از اساتید گروه علوم تربیتی بررسی و روایی محتوایی آنها تأیید شد جهت بررسی بیشتر روایی پرسشنامه‌ها از تکنیک‌های روایی سازه با استفاده از تحلیل عاملی تأییدی استفاده شد.

جهت رعایت اخلاق پژوهش در ابتدا در خصوص اهداف پژوهش و نحوه تکمیل پرسشنامه و تضمین محرمانه بودن اطلاعات توضیحاتی به شرکت‌کنندگان داده شد و از آنها خواسته شد به سوالات پرسشنامه پاسخ دهند و در نهایت پرسشنامه‌ها بدون ذکر نام پاسخ‌دهندگان توسط پژوهشگر جمع‌آوری شد.

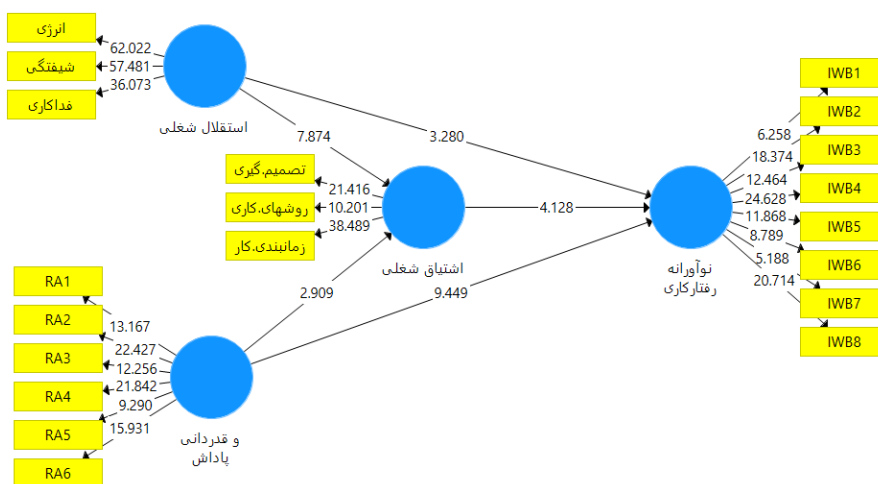
برای تجزیه و تحلیل آماری از آمار توصیفی (میانگین،

به دلیل اینکه مقادیر قطر اصلی بالاتر از مقادیر همبستگی درون مدل هستند، می توان گفت که روایی تشخیصی (اگر)

مدل مورد تایید است.



شکل ۲: مدل ضرایب استاندارد شده



شکل ۳: مقادیر آماره t

جدول ۳: آزمون فرضیات تحقیق

| فرضیه | رابطه   | ضریب مسیر | آماره t | سطح معناداری | نتیجه |
|-------|---|-----------|---------|--------------|-------|
| ۱     | استقلال شغلی ← اشتیاق شغلی                        | ۰/۴۹۷     | ۷/۸۷۴   | ۰/۰۰۰        | تایید |
| ۲     | استقلال شغلی ← رفتارکاری نوآورانه                 | ۰/۲۱۹     | ۳/۲۸۰   | ۰/۰۰۲        | تایید |
| ۳     | پاداش و قدرانی ← اشتیاق شغلی                      | ۰/۲۳۹     | ۲/۹۰۹   | ۰/۰۰۴        | تایید |
| ۴     | پاداش و قدرانی ← رفتارکاری نوآورانه               | ۰/۵۱۳     | ۹/۴۴۹   | ۰/۰۰۰        | تایید |
| ۵     | اشتیاق شغلی ← رفتارکاری نوآورانه                  | ۰/۲۵۱     | ۴/۱۲۸   | ۰/۰۰۰        | تایید |
| ۶     | استقلال شغلی ← اشتیاق شغلی ← رفتارکاری نوآورانه   | ۰/۱۲۵     | ۳/۳۲۵   | ۰/۰۰۱        | تایید |
| ۷     | پاداش و قدرانی ← اشتیاق شغلی ← رفتارکاری نوآورانه | ۰/۰۶۰     | ۲/۵۳۵   | ۰/۰۱۲        | تایید |

با بررسی نتایج ارائه شده در جدول (۳) و شکل های (۲) و (۳) مشاهده می شود که استقلال شغلی اثر مستقیم و مثبت و همچنین تاثیر مستقیم پاداش و قدرانی بر اشتیاق شغلی و رفتارکاری نوآورانه دارد.

همچنین تاثیر مستقیم پاداش و قدرانی بر اشتیاق شغلی و رفتارکاری نوآورانه دارد.

انگیزه می‌شود و رفتارهای نوآورانه از خود بروز می‌دهند. این مطالب برای اعضای هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی شیراز نیز صادق است. اگر مدیریت دانشگاه عملکرد و فعالیت‌های اساتید را نظارت و پایش کند، و در برابر رفتارهای مثبت و عملکردهای خوب آنها، پاداشی در نظر گرفته شود و همچنین از آنها قدردانی شود، علاوه بر اینکه موجب ایجاد جو مثبت و انگیزشی در دانشگاه می‌شود، اساتید دیگر نیز اشتیاق به شغل و سازمان پیدا می‌کنند و رفتارهای نوآورانه بیشتری از خود بروز می‌دهند.

بر اساس نتایج فرضیه سوم اشتیاق شغلی بر رفتارکاری نوآورانه تاثیر معناداری دارد. این نتایج با پژوهش‌های مشابه همسو می‌باشد که نشان دادند اشتیاق کاری تاثیر مثبت بر رفتارکاری نوآورانه دارد (۱۶ و ۱۷). شاک (Shuck) و همکاران اشتیاق را به‌عنوان انرژی ذهنی مورد نیاز برای رفتارهای نوآورانه مورد بررسی قرار دادند و آن را موثر توصیف کردند (۳۶). در تبیین نتایج می‌توان گفت از آنجایی که رفتارکاری نوآورانه شامل بروز رفتارهای جدید و متفاوت است، اعضای هیات علمی باید دارای انعطاف‌پذیری ذهنی برای ایجاد تغییرات باشند. هر چقدر اشتیاق اساتید نسبت به شغل خود بیشتر باشد، ظرفیت نوآوری دانشگاه علوم پزشکی افزایش می‌یابد.

نتایج بررسی فرضیه‌های میانجی بیانگر این است که استقلال شغلی و پاداش و قدردانی بر رفتارکاری نوآورانه از طریق اشتیاق شغلی دارای تاثیر غیرمستقیم بوده است. این نتایج با یافته‌های مطالعات مشابه همسو می‌باشد (۱۸). دی‌اشپیگلر و همکاران (De Spiegelaere) دریافتند که اشتیاق کارکنان تا حدی بین مدل تقاضای شغلی-منابع (استقلال شغلی و نامنی) و رفتارکاری نوآورانه واسطه می‌کند (۳۷). در تبیین نتایج می‌توان گفت اعضای هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی شیراز اگر به‌دنبال بروز رفتارهای نوآورانه از طریق منابع شغلی و تقاضاهای شغلی هستند، بهتر است از وجود عوامل تسهیل‌کننده‌ای همچون اشتیاق شغلی بهره‌گیرند.

رفتار کاری نوآورانه مثبت و معنادار می‌باشد. این نتایج در سطح (۰/۰۵) معنادار است. همچنین نقش میانجی اشتیاق شغلی در رابطه بین استقلال شغلی و پاداش و قدردانی با رفتار کاری نوآورانه تایید می‌شود.

## بحث

هدف پژوهش حاضر بررسی تاثیر منابع شغلی بر ارتقای رفتارکاری نوآورانه از طریق نقش میانجی اشتیاق شغلی بود. یافته‌های پژوهش نشان داد استقلال شغلی بر اشتیاق شغلی و رفتارکاری نوآورانه تاثیر معنی‌داری دارد. این نتایج با دیگر مطالعات مشابه همسو می‌باشد (۳۰ و ۳۱). بر اساس نظر جانسن (Janssen) رفتارکاری نوآورانه کارکنان با عملکرد سازمانی مثبت و عملیات موفق در یک محیط تجاری در حال تغییر مرتبط است (۲۱). استدلال شده است که استقلال شغلی یک مقدمه کلیدی در تعیین رفتارکاری نوآورانه می‌باشد و در تاثیرگذاری مثبت بر رفتارکاری نوآورانه توجه بسیاری از سوی محققان را به خود جلب کرده است و تاثیر مثبت استقلال شغلی بر اشتیاق کاری نیز در مطالعات طولی حمایت شده است (۹).

همچنین نتایج پژوهش نشان داد پاداش و قدردانی بر اشتیاق شغلی و رفتارکاری نوآورانه تاثیر داشته است. این نتایج با مطالعات مشابه همسو می‌باشد (۳۲). پژوهش‌های مختلف پژوهشگران حوزه رفتار سازمانی همچون کان (Kahn) نشان داده است کارکنان اگر ارزش اجتماعی، عاطفی و اقتصادی برای کار خود دریافت کنند، مشتاق کار خود می‌شوند (۳۳). همچنین

چیرکوفسکا-اسمولاک (Chirkowska-Smolak) و اسکلان و استیل (Scanlan & Still) بیان می‌کنند هنگامی که به کار پاداش داده می‌شود و به رسمیت شناخته می‌شود، کارکنان به معنی‌دار بودن کار خود باور پیدا می‌کنند و در کار خود مشغول می‌مانند و مشتاق‌تر می‌شوند (۳۴ و ۳۵). در راستای تبیین نتایج بدست آمده می‌توان گفت زمانی که فعالیت‌های مثبت یک فرد دیده شود و از وی قدردانی گردد، موجب ایجاد

## نتیجه گیری

یافته‌های پژوهش نشان داد که استقلال، پاداش و قدردانی و ایجاد انگیزه در اعضای هیات علمی می‌تواند زمینه‌ی اشتیاق شغلی و بروز رفتارهای جدید و متفاوت را به دنبال داشته باشد. پیامد چنین فضایی زمینه‌ساز محیط پرنشاط و ارتقاء جایگاه علمی کشور خواهد بود. از آنجا که اعضای هیات علمی بدنه‌ی اصلی دانشگاه‌های علوم پزشکی را تشکیل می‌دهند و به عنوان یکی از ارکان تعلیم و تربیت نقش به‌سزایی در ارتقای بهداشت و درمان جامعه دارند اشتیاق یکی از ابزارهای مهم در برانگیختگی اعضای هیات علمی در انجام فعالیت‌های موثر و کارآمد در محیط‌های شغلی می‌باشد. افرادی که داری اشتیاق شغلی باشند در کار خود بی‌وقفه تلاش می‌کنند و با سازمان یکی می‌شوند و موفقیت و شکست سازمان را موفقیت و شکست خود می‌دانند و سازمان را هویت خود می‌پندارند و میزان بروز رفتارهای نوآورانه در آنان می‌تواند افزایش یابد. بنابراین لازم است تا نگاه ویژه‌ای به اعضای هیات علمی و توجه به عوامل تاثیرگذار در رفتارهای نوآورانه

در دانشگاه علوم پزشکی شیراز صورت گیرد.

همچنین توصیه می‌شود حقوق و مزایای کافی بر مبنای صلاحیت، توانایی و عملکرد به‌عنوان قدردانی و پاداش به اعضای هیات علمی اختصاص داده شود و در تصمیم‌گیری‌ها برای برنامه‌ریزی‌های سطوح عالی سازمان به‌منظور افزایش رفتارهای نوآورانه به آنها فرصت مشارکت داده شود و از افراد نوآور و خلاق با نشان دادن علاقه‌مندی برای پذیرش ایده‌های جدید حمایت و پشتیبانی شود.

## قدردانی

کمیتة اخلاق دانشگاه علوم پزشکی شیراز پروتکل این مطالعه را با شناسه اخلاق IR.SUMS.REC.1400.848 تایید کرد. همچنین شرکت کنندگان به صورت داوطلبانه در مطالعه حاضر شرکت کردند. از تمامی اعضای هیات علمی دانشکده پزشکی دانشگاه علوم پزشکی شیراز تشکر می‌کنیم.

## منابع

- Ziar S, Momtazmanesh N, Ahmadi S, Abdi AR, Ahmadi F. [Effective Factors in Job Motivation of Faculty Members of Shaheed Beheshti University of Medical Sciences Based on Herzberg's Two-Factor Theory of Motivation in 1394]. *Journal of Medical Education Development*. 2016; 9(23): 20-30. [Persian]
- Rokni E, Sabet A, Hashemi A, Eftekhari A. [Organizational Factors Influencing Motivation among Faculty Members of Shiraz University of Medical Sciences]. *Journal of Medical Education Development*. 2016; 9(21): 16-25. [Persian]
- Furst-Bowe JA, Bauer RA. Application of the Baldrige model for innovation in higher education. *New Directions for Higher Education*. 2007; 137: 5-14.
- Bülbü S. The Influences of participative organizational climate and self-leadership on innovative behavior and the roles of job involvement and proactive personality: A Survey in the Context of SMEs in Izmir. *Procedia Social and Behavioral Sciences*. 2013; 75: 407- 419.
- Damanpour F, Szabat KA, Evan WM. The Relationship between Types of Innovation and Organizational Performance. *Journal of Management Studies*. 1989; 26(6): 587-601.
- Visnjic I, Wiengarten F, Neely A. Only the Brave: Product Innovation, Service Business Model Innovation, and Their Impact on Performance. *Journal of Product Innovation Management*. 2016; 33(1): 36-52.
- Jong JPJ, DenHartog DN. How leaders influence employees' innovative behaviour. *European Journal of Innovation Management*. 2007; 10(1): 41-64.
- Reijseger G, Peeters MCW, Taris TW, Schaufeli W. From Motivation to Activation: Why Engaged Workers Are Better Performers. *Journal of Business and Psychology*. 2017; 32: 117-130.
- Taris TW, Leisink PL M, Schaufeli WB. Applying Occupational Health Theories to Educator Stress: Contribution of the Job Demands-Resources Model. *Educator Stress*. 2017: 237-259.
- Lambriex-Schmit P, vanderKlink M, Beausaert S, Bijker M, Segers M. Towards successful innovations

- in education: Development and validation of a multi-dimensional Innovative Work Behaviour Instrument. *Vocations and Learning*. 2020; 13(6): 1-28.
11. Gholipour A, Roshannejad M, Sherafat SH. [Tabeyn Tanaseb Fard-Sazman Be Onvan Ameli Asargozar Dar Biganegi Az Kar Va Pyvandkari]. *Sterategic Management Thought* . 2010; 4(1): 209-229.[Persian]
  12. Tahmasebzadeh Sheikhlar D, Azimpoor E, Sheikhi M. [Examining the Impact of Causal Effect of Core Self-evaluation, Job Autonomy and Occupational Hardiness on Teachers' Job Performance]. *Journal of Measuring and Educational Evaluation Studies*. 2019; 9(25):199-228.[Persian]
  13. Rangriz H, Sajjad A, Latifi Galisi S. [Factors affecting on work engagement with meta-analysis approach]. *Quarterly Journal of Career & and organizational counseling*. 2018; 10(37):117-46.[Persian]
  14. Ghanbari S, Eskandari A, Farhadi M. [Barresi Tasir Esteghlale Shoghli Karkonan Bar Erteghae Amalkarde Fardi Va Sazmani Ba Mianjigari Yadgiri Sazmani]. *Iranian Society for Training and Development*. 2016; 3(8): 77-95.[Persian]
  15. Ranjbaryan R, Jazani N, Memarzadeh Gh, Mohtashami A. [Designing a model for nurturing enthusiastic employees in Iran's public sector]. *Applied Psychology Quarterly*. 2018; 12(3): 338-356.[Persian]
  16. Nadaf M, Mehrabi A, Salarvand J. [Social exchange of organization and innovative work behavior: focused on mediating role of work engagement (Studied Case: Iran National Steel Industrial Group)]. *Journal of Innovation Management in Defense Organizations*. 2019; 2(5): 129-154.[Persian].
  17. Azimpour E, Jalilian S. [Role Job Hardiness in predicting job performance, with the mediation of innovative work behaviors]. *Journal of New Advances in Behavioral Sciences*. 2019; 4 (31): 21-42.[Persian]
  18. Dixit A, Upadhyay Y. Role of JD-R model in upticking innovative work behaviour among higher education faculty. *RAUSP Management Journal*. 2021; 56 (2): 156-169.
  19. Radic A, Arjona-Fuentes JM, Ariza-Montes A, Han H, Law R. Job demands–job resources (JD-R) model, work engagement, and well-being of cruise ship employees. *International Journal of Hospitality Management*, 2022; 88, 102518.
  20. Nasiri Firouz AR, Abili KH, Pour Karimi J, Karamati MR. [Identifying Culture of Innovation Factors in Universities and Higher Education Institutions (A meta-synthesis study)]. *Teb Va Tazkieh*. 2021; 29(4): 267-283.[Persian]
  21. Janssen O. Job demands, perceptions of effort-reward fairness and innovative work behaviour. *Journal of Occupational and Organizational Psychology*. 2000; 73(3): 287-302.
  22. Rowlands S. Disciplinary Boundaries for Creativity. *Creative Education*. 2011; 2(1): 47-55.
  23. Wong S, Pang L. Motivators to creativity in the hotel industry—perspectives of managers and supervisors. *Tourism Management*. 2003; 24(5): 551-9.
  24. Sudibjo N, Prameswari RK. The effects of knowledge sharing and person–organization fit on the relationship between transformational leadership on innovative work behavior. *Heliyon*. 2021; 7(6): e07334.
  25. Mostafavi Sh, Heydari M. [The mediating role of knowledge sharing behavior in the relationship between transformational leadership and person-organization fit with innovative work behavior of school teachers in Euclid city] [dissertation]. Abadan: Islamic Azad University, Abadeh Branch, Iran; 2022.[Persian]
  26. Astane F, Heydari M. [The effect of organizational learning on job performance with the mediating role of self-efficacy and work engagement of teachers in Abade city] [dissertation]. Islamic Azad University, Abadeh Branch, Iran; 2019.[Persian]
  27. Morgeson FP, Humphrey SE. The Work Design Questionnaire (WDQ): Developing and validating a comprehensive measure for assessing job design and the nature of work. *Journal of Applied Psychology*. 2006; 91(6): 1321-1339.
  28. Ranjbar T, Heydari M. [The structural model of the role of job resources model on the promotion of innovative work behavior through the mediating role of work engagement of academic staff members of Shiraz University of Medical Sciences] [dissertation]. Abadan: Islamic Azad University, Abadeh Branch, Iran; 2022.[Persian]
  29. Baqir M, Hussain S, Waseem R, AnwarulIslam KM. A. Impact of Reward and Recognition, Supervisor Support on Employee Engagement. *American International Journal of Business and Management Studies*. 2020; 2(3): 8-21.
  30. Amoli F, Abbaszadeh N, Hosseini MA. [Identifying factors affecting the creation of innovative behavior

- in students (case study: Islamic Azad Universities of Mazandaran province)]. *Journal of Innovation and Creativity in Human Science*. 2021; 11(42): 151-180.[Persian]
31. Lartey FM. Impact of career Planning, employee autonomy, and manager recognition on employee engagement. *Journal of Human Resource and Sustainability Studies*. 2021; 9(2): 135-158.
  32. Rezaei Manesh B, Hosseinpour D, Rafiyan D. [The effect of reward systems and organizational atmosphere on the job enthusiasm of employees of service-oriented companies] [dissertation]. Tehran: Allameh Tabatabai University; 2015.[Persian]
  33. Kahn WA. Psychological conditions of personal engagement and disengagement at work. *Academy of Management Journal*. 1990; 33(4): 692-724.
  34. Chirkowska-Smolak T. Psychologiczny model zaangażowania w pracę Poznań. Adam Mickiewicz University; 2012.[Polish]
  35. Scanlan JN, Still M. Relationships between burnout, turnover intention, job satisfaction, job demands and job resources for mental health personnel in an Australian mental health service. *BMC Health Serv Res*. 2019; 19(1): 19-62.
  36. Shuck B, Adelson JL, Thomas G, Reio Jr. The employee engagement scale: Initial evidence for construct validity and implications for theory and practice. *Human Resource Management*. 2016; 56(6): 953-977.
  37. De Spiegelaere S, Van Gyes G, De Witte H, Niesen W, Van Hootegem G. On the Relation of Job Insecurity, Job Autonomy, Innovative Work Behaviour and the Mediating Effect of Work Engagement. *Creativity and Innovation Management*. 2014; 23(3): 318-330.

# The Structural Model of Job Resources for the Promotion of Innovative Work Behavior of faculty members, Mediated by Job Engagement: A study in Shiraz University of Medical Sciences

Tahereh Ranjbar<sup>1</sup>, Marzieh Heydari<sup>2</sup>

## Abstract

**Introduction:** *The innovative behavior of academic members is a prerequisite for their educational and research effectiveness, which helps them to be more effective in the classroom and research work. This study endeavors to investigate the effect of the structural model of job resources on the promotion of innovative work behavior mediated by job engagement.*

**Methods:** *This study was a correlational descriptive. The population is all faculty members of the school of medicine in Shiraz University of Medical Sciences). To select the sample size, a sample of 214 individuals was selected by simple random method using Cochran's formula. Kanter's Shoufeli et al.'s job engagement, Morgson and Humphrey's job independence, and Baqer et al.'s questionnaire were used to measure innovative work behavior. The reliability of the questionnaire was computed through Cronbach's alpha coefficient and composite reliability and its validity by construct and content validity. Using structural equation modeling technique, the research hypotheses were analyzed.*

**Results:** *The results revealed that job autonomy has a positive and significant effect on innovative work behavior ( $p=0.000$ ) and job engagement ( $p=0.002$ ), reward and appreciation as well as innovative work behavior ( $p=0.004$ ) and job engagement ( $p=0.000$ ) has a positive and significant effect. Besides, job passion plays a mediating role in the relationship between job autonomy ( $p=0.001$ ) and reward and appreciation ( $p=0.012$ ) with innovative work behavior.*

**Conclusion:** *By providing the field of job independence and reward and appreciation of academic staff members, it is possible to increase their engagement for their work and promote the innovative work behavior of academic staff members.*

**Keywords:** Innovative Work Behavior, Job Engagement, Job Independence, Reward and Appreciation, Medical Sciences, Academic Staff Member

## Addresses:

1. MSc in Educational Administration, Department of Educational Sciences, Abadeh Branch, Islamic Azad University, Abadeh, Shiraz, Fars, Iran. Email: t2411179359@gmail.com
2. (✉) Assistant Professor, Department of Educational Sciences, Abadeh Branch, Islamic Azad University, Abadeh, Shiraz, Fars, Iran. Email: mhidary@iauabadeh.ac.ir